

Il paradosso dell'IA: potenza computazionale o sostenibilità reale? Milano, 2 luglio 2026

Organizzato da FAST-Federazione delle associazioni scientifiche e tecniche, in collaborazione con ENIA e AEIT sezione di Milano, d'intesa con UGIS - Unione Giornalisti Italiani



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Gli aspetti economici dell'uso dell'IA

Il nesso ESG-IA: paradigmi di sviluppo nella transizione verso un'economia sostenibile

Giovanni Marseguerra,

Università Cattolica, Milano e Istituto Lombardo, Accademia Scienze e Lettere

- 1 – Introduzione: un contesto complesso**
- 2 – La sostenibilità d'impresa**
- 3 – Misurare/Comunicare/Valutare la sostenibilità**
- 4 – L'IA nei processi aziendali**
- 5 - Il nesso ESG-IA: il reporting ESG come leva strategica**
- 6 – Conclusioni: verso un nuovo modello di sviluppo**

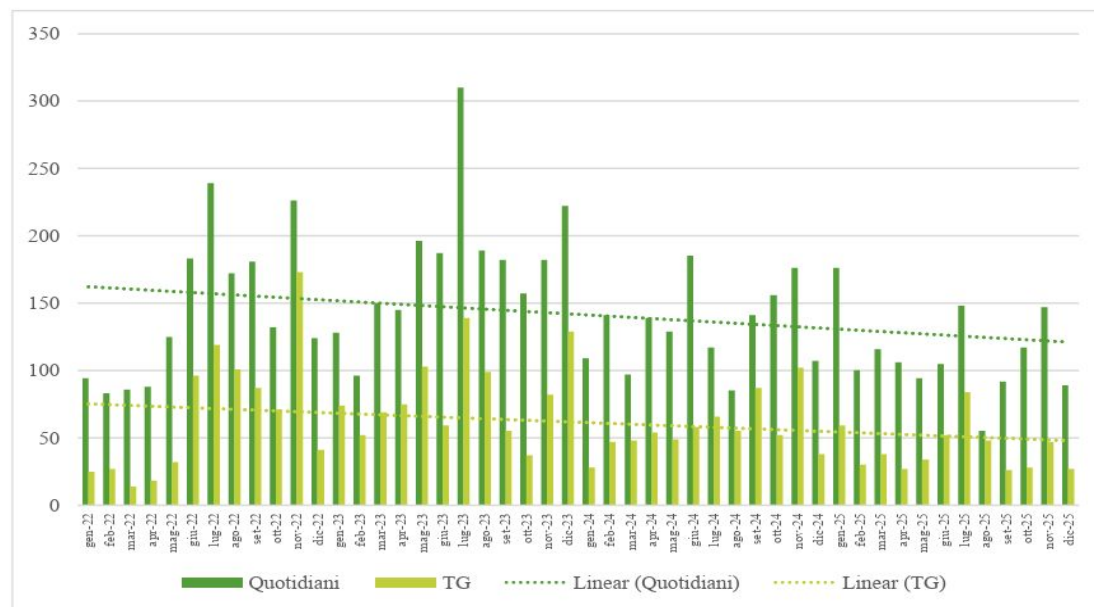
1 – Introduzione: un contesto complesso



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Crisi climatica: una sensibile riduzione dell'attenzione

Grafico 26. Notizie pertinenti la crisi climatica in quotidiani e TG, 2022-25 (frequenza n.)



Fonte: Rapporto annuale dell'Osservatorio di Pavia per Greenpeace Italia Marzo 2026

«L'attenzione per la crisi climatica nei principali quotidiani e TG monitorati per il quarto anno consecutivo, nel 2025 si caratterizza per una decrescita che segna chiaramente un punto di marginalizzazione strutturale del tema nell'agenda dell'informazione italiana».

«La perdita di centralità della questione climatica nell'informazione è confermata dalla diminuzione delle notizie con un focus centrale sul tema, sia sui quotidiani, dove in quattro anni diminuiscono del 26,1%, sia nei TG, dove in quattro anni diminuiscono del 52,9%».

2 - La sostenibilità d'impresa



Sostenibilità aziendale

Integrazione dei fattori **ESG (Environmental, Social, Governance)** nel modello di business per creare **valore nel lungo periodo** e gestire i rischi futuri.

Environmental

- ✓ Rischi climatici
- ✓ Energia rinnovabile
- ✓ Riduzione emissioni
- ✓ Economia circolare
- ✓ Uso delle risorse

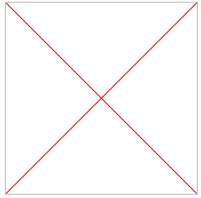
Social

- ✓ Relazioni con lavoratori e stakeholder
- ✓ Salute e sicurezza
- ✓ Diritti dei lavoratori
- ✓ D&I
- ✓ Valorizzazione del capitale umano

Governance

- ✓ Meccanismi decisionali
- ✓ Trasparenza e responsabilità
- ✓ Sistemi di controllo e gestione dei rischi
- ✓ Innovazione e digitalizzazione

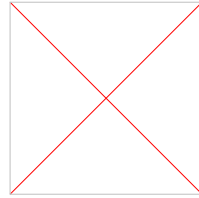
3- Misurare, comunicare e valutare la sostenibilità/1



Misurazione ESG

Raccolta e monitoraggio dei dati

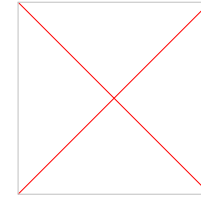
Funzione: gestione interna e miglioramento delle performance



Rendicontazione ESG

Comunicazione strutturata agli stakeholder

Funzione: trasparenza e compliance normativa (es. CSRD)



Rating ESG

Valutazione esterna della sostenibilità

Funzione: supportare decisioni di **investimento e credito**

3- Misurare, comunicare e valutare la sostenibilità/2



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Perché oggi il reporting di sostenibilità è diventato così importante?

Il reporting di sostenibilità acquisisce oggi una rilevanza particolarmente stringente per le imprese alla luce dell'ingresso dei **rischi ESG nel perimetro prudenziale bancario**.

 Dal 11 gennaio 2026 i rischi ESG devono essere gestiti dalle banche come veri e propri rischi finanziari: identificati, misurati, monitorati e, se rilevanti, coperti in termini di capitale e liquidità.

Le **Linee guida EBA (2025)** stabiliscono che i rischi ambientali, sociali e di governance devono essere integrati in: **governance interna, strategie di business, sistemi di gestione del rischio**



4- L'IA nei processi aziendali

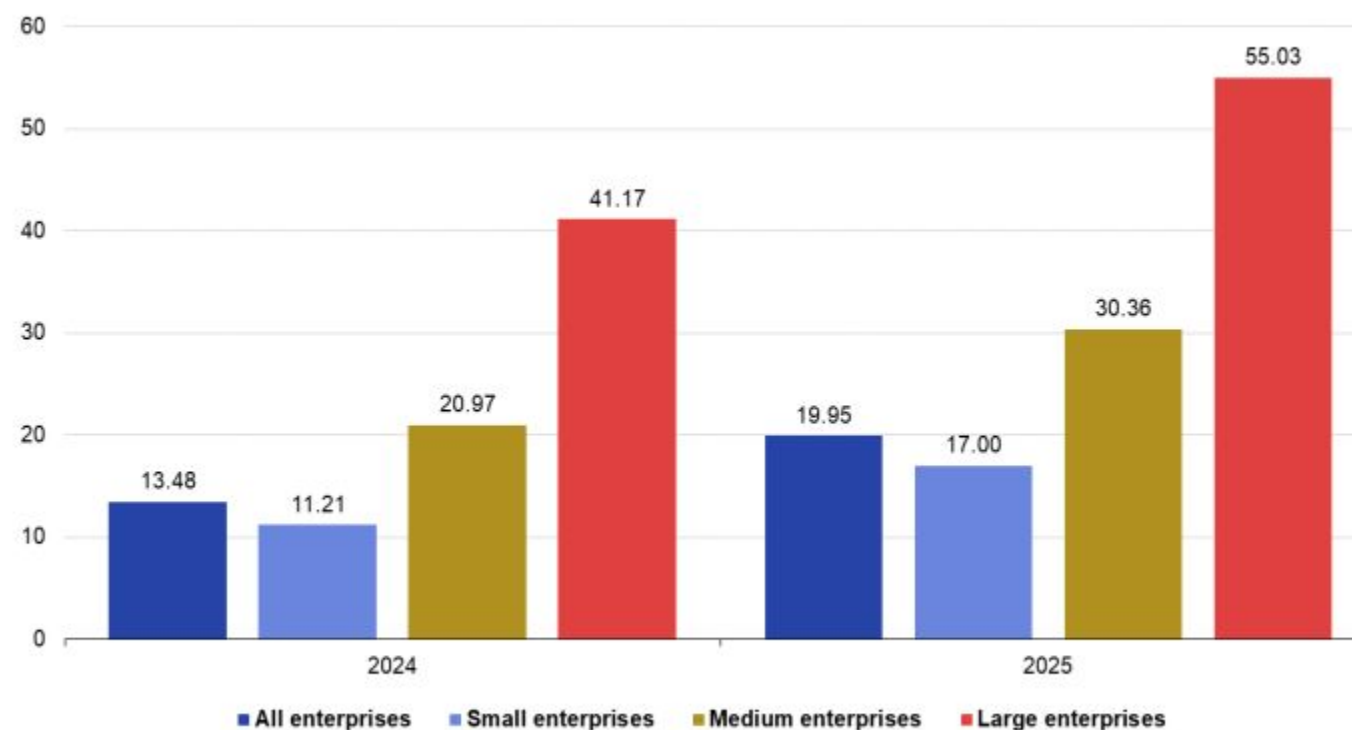


UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

EUROP

A

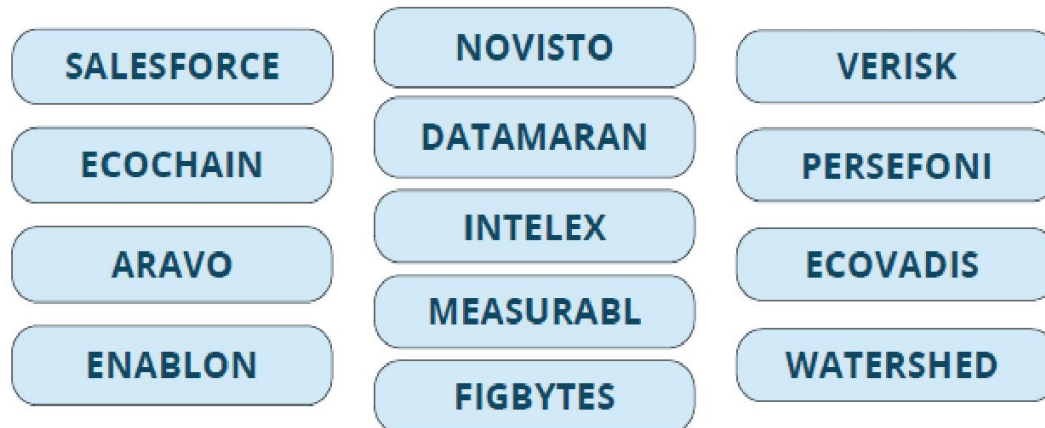
Enterprises using AI technologies by size class, EU, 2024 and 2025
(% of enterprises)



Source: Eurostat (online data code: isoc_eb_ai)

eurostat

La digitalizzazione della rendicontazione non finanziaria e il ruolo dell'IA



Tre dimensioni fondamentali:

- ▶ usabilità del software
- ▶ compatibilità con gli standard di sostenibilità;
- ▶ conformità ai protocolli di sicurezza dei dati

Transizione ecologica e trasformazione digitale sono strettamente interconnesse

- Il reporting ESG: da obbligo normativo a leva strategica per la competitività.
- L'azienda non si limita a "fotografare" il passato ma progetta il futuro.
- L'AI come fattore abilitante : le informazioni ESG diventano utili al business.
- Il reporting di sostenibilità diventa una bussola che orienta l'intera strategia aziendale verso un modello di business più resiliente e capace di generare valore nel lungo periodo.

6 - Conclusioni: verso un nuovo modello di sviluppo/1



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

- Con l'applicazione dell'IA la rendicontazione ESG diventa una vera e propria infrastruttura conoscitiva per guidare le scelte strategiche dell'impresa.
- Grazie all'IA l'impresa può usare le informazioni su emissioni, consumi energetici, impatti sociali per individuare inefficienze, anticipare rischi, simulare scenari, orientare investimenti e valutare nuove opportunità di mercato.
- I dati ESG entrano nel cuore dei processi decisionali diventando parte della pianificazione industriale, finanziaria e commerciale.
- Dalla rendicontazione come “fotografia del passato” alla rendicontazione come “bussola per il futuro”.

6 - Conclusioni: verso un nuovo modello di sviluppo/2



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

- Ne deriva un nuovo modello di sviluppo in cui la competitività non dipende solo da prezzo, efficienza produttiva o dimensione finanziaria, ma anche dalla capacità di misurare, governare e valorizzare gli impatti ambientali e sociali.
- La sostenibilità diventa così una leva strategica: orienta l'allocazione del capitale, migliora la gestione del rischio, rafforza la reputazione, aumenta la fiducia degli investitori e stimola nuovi percorsi di crescita.
- In sintesi, l'IA trasforma il reporting ESG da documento di conformità a piattaforma decisionale. L'impresa non produce più dati solo per dimostrare di rispettare una norma, ma usa quei dati per costruire vantaggio competitivo e progettare un futuro più sostenibile.



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Grazie per l'attenzione!

giovanni.marseguerra@unicatt.it