

Cambiamento climatico e modelli organizzativi resilienti: focus su agricoltura ed edilizia

Il cambiamento climatico non rappresenta più soltanto una questione ambientale, ma una variabile strutturale che incide direttamente sull'organizzazione del lavoro, sulla salute e sicurezza dei lavoratori e sulla continuità operativa delle imprese. Agricoltura ed edilizia sono tra i settori maggiormente esposti agli impatti fisici del *climate change*: ondate di calore sempre più intense, eventi meteorologici estremi, instabilità stagionale e alterazione dei cicli produttivi stanno modificando profondamente i modelli organizzativi tradizionali.

In questo scenario diventa fondamentale sviluppare organizzazioni resilienti, capaci di assorbire gli shock climatici, adattarsi rapidamente alle nuove condizioni operative e trasformarsi in modo strutturale nel medio-lungo periodo. La resilienza non è solo capacità di resistere, ma competenza strategica che integra governance, prevenzione e innovazione.

Il webinar evidenzia come il rischio fisico possa tradursi in nuove vulnerabilità per lavoratori e imprese. Particolare attenzione sarà dedicata allo stress termico, all'aumento degli infortuni correlati al caldo, alla gestione dei cantieri e delle attività agricole in condizioni estreme e alle responsabilità organizzative connesse alla tutela della salute. La sicurezza diventa dinamica e preventiva, capace di anticipare scenari e di integrare strumenti di monitoraggio, pianificazione e adattamento. Un'organizzazione resiliente integra il rischio climatico nelle decisioni strategiche, promuove una cultura della prevenzione e sviluppa competenze manageriali capaci di operare in condizioni di incertezza crescente. La collaborazione tra direzione tecnica, funzione HR e sistemi HSE diventa elemento centrale per garantire continuità operativa e tutela delle persone. La leadership situazionale assume un ruolo determinante, richiedendo capacità decisionale in emergenza, coinvolgimento partecipativo nelle fasi di adattamento e visione trasformativa nel lungo periodo.

Il webinar è rivolto a imprenditori agricoli, imprese edili, RSPP, HSE manager, responsabili delle risorse umane, direttori tecnici e consulenti che intendano rafforzare la propria capacità organizzativa di fronte agli impatti del *climate change*.

Evento organizzato da:



Con il patrocinio di:



Programma

- 15.00 **Apertura dei lavori**
Angela Pulvirenti, responsabile area innovazione e internazionalizzazione, FAST- EEN OSH Ambassador
- 15.10 **Indirizzo di salute**
Daniele Bais, Vicario del Direttore regionale, Inail Direzione regionale Lombardia
- 15.20 **Cambiamento climatico e salute e sicurezza sul lavoro: evidenze e prospettive dalle ricerche di EU-OSHA**
Maurizio Curtarelli, senior research Project Manager, Prevention and Research Unit, EU-OSHA
- 15.40 **Resilienza climatica e rischio caldo: evidenze scientifiche, casi aziendali e strumenti operativi del progetto Workclimate**
Michela Bonafede, primo ricercatore, Inail Dipartimento di Medicina, epidemiologia, igiene del lavoro e ambientale
Alessandro Marinaccio, dirigente di ricerca, Inail Dipartimento di Medicina, epidemiologia, igiene del lavoro e ambientale
- 16.00 **Oltre la resilienza: modelli organizzativi e stili di leadership antifragili**
Samuele Maccioni, professore a contratto e collaboratore di ricerca, Università IULM e Università degli studi di Milano-Bicocca
- 16.20 **Testimonianze**
XFarm: Modelli gestionali per la prevenzione del rischio in agricoltura
Giorgia Fragale, senior Impact Specialist
ASLE: Linee guida per la gestione dello stress termico nei cantieri
Monica Gaspari, rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza Territoriale
- 16.40 **Q&A**
- 17.00 **Chiusura dei lavori**

Il webinar è organizzato da [FAST](#) in qualità di partner di [Enterprise Europe Network](#), la più grande rete europea a supporto della crescita competitiva e sostenibile delle PMI e nell'ambito della collaborazione con l'Agencia Europea per la salute e la sicurezza sul lavoro EU-OSHA.

La partecipazione è gratuita previa iscrizione entro il 25 maggio 2026

[REGISTRAZIONE](#)

Per informazioni: een@fast.mi.it; 02.7779305-314